



SOCIAL INNOVATION
IT'S OUR FUTURE



目次

- 1 SOCIAL INNOVATION—IT'S OUR FUTURE
- 2 株主の皆様へ
- 4 特集:社会イノベーション事業で世界に応える日立へ
- 14 財務ハイライト
- 16 セグメント情報
 - 18 情報・通信システム
 - 20 電力システム
 - 22 社会・産業システム
 - 24 電子装置・システム
 - 26 建設機械
 - 28 高機能材料
 - 30 オートモティブシステム
 - 32 デジタルメディア・民生機器
 - 34 金融サービス
 - 35 その他
- 36 研究開発
- 37 知的財産
- 38 CSR経営
- 40 コーポレートガバナンス
- 42 取締役
- 43 執行役
- 44 財務セクション
 - 44 5年間の要約財務データ
 - 45 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析
 - 50 連結貸借対照表
 - 52 連結損益計算書
 - 53 連結資本勘定計算書
 - 55 連結キャッシュ・フロー計算書
 - 56 「製造・サービス等」・「金融サービス」別要約貸借対照表
 - 57 「製造・サービス等」・「金融サービス」別要約損益計算書
「製造・サービス等」・「金融サービス」別要約キャッシュ・
フロー計算書
 - 58 コーポレートデータ

<将来の見通しに関するリスク情報>

本資料における当社の今後の計画、見通し、戦略等の将来予想に関する記述は、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等の結果は見通しと大きく異なることがあります。

その要因のうち、主なものは以下の通りです。

- ・主要市場(特に日本、アジア、米国およびヨーロッパ)における経済状況および需要の急激な変動
- ・為替相場変動(特に円/ドル、円/ユーロ相場)
- ・資金調達環境
- ・株式相場変動
- ・持分法適用関連会社への投資に係る損失
- ・価格競争の激化(特にデジタルメディア・民生機器セグメント)
- ・新技術を用いた製品の開発、タイムリーな市場投入、低コスト生産を実現する当社および子社の能力
- ・急速な技術革新
- ・長期契約におけるコストの変動および契約の解除
- ・原材料・部品の不足および価格の変動
- ・製品需給の変動
- ・製品需給、為替相場および原材料価格の変動並びに原材料・部品の不足に対応する当社および子社の能力
- ・社会イノベーション事業強化に係る戦略
- ・事業構造改善施策の実施
- ・コスト構造改革施策の実施
- ・主要市場・事業拠点(特に日本、アジア、米国およびヨーロッパ)における社会状況および貿易規制等各種規制
- ・製品開発等における他社との提携関係
- ・自社特許の保護および他社特許の利用の確保
- ・当社、子会社または持分法適用関連会社に対する訴訟その他の法的手続
- ・製品やサービスに関する欠陥・瑕疵等
- ・地震、津波およびその他の自然災害等
- ・情報システムへの依存および機密情報の管理
- ・退職給付債務に係る見積り
- ・人材の確保